



## **Verksamhetsberättelse 2025 för kommunstyrelsen**

**Kommunstyrelsen**

start.stockholm

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys.....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....</b>	<b>5</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	9
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	17
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	29

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	31
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	37
<b>Uppföljning av ekonomi.....</b>	<b>40</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	40
Resultatenheter .....	42
Investeringar.....	42
Försäljningar av anläggningstillgångar .....	42
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	43
Ombudgeteringar.....	44
Medel för lokaländamål.....	44
Analys av balansräkning .....	45
Övrigt .....	45
<b>Särskilda redovisningar .....</b>	<b>45</b>
<b>Bedömning av nämndens interna kontroll.....</b>	<b>45</b>
<b>Systematiskt kvalitetsarbete .....</b>	<b>45</b>
<b>Systematiskt arbetsmiljöarbete.....</b>	<b>46</b>
Checklista för årlig uppföljning .....	46
<b>Övrigt.....</b>	<b>46</b>

## Sammanfattande analys

Kommunstyrelsen har bidragit till uppfyllelsen av kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena och till en positiv utveckling inom inriktningsmålen för de delar som kommunstyrelsen har rådighet över och kan påverka. Bedömningen utgår från resultat/utfall avseende indikatorer, genomförda aktiviteter samt redovisad verksamhet utifrån kommunstyrelsens mål (nämndmål). Kommunstyrelsen har haft fokus på styrning och utveckling inom ramen för stadens viktigaste prioriteringar och att stärka samverkan inom och utom staden i linje med direktiven till nämnder och bolag i stadens budget. En mängd insatser och aktiviteter har genomförts under året i syfte att bidra till kommunfullmäktiges mål, vilket exemplifieras kort nedan. Avvikelser avseende vissa aktiviteter och indikatorer bedöms inte påverka målpuppfyllelsen i sin helhet.

Kommunstyrelsen redovisar ett nettoöverskott om 99,5 mnkr som till största delen beror på lägre kostnader inom politikerorganisationen men även till följd av vakanta tjänster inom tjänstemannaorganisationen samt högre intäkter för visnings- och upplåtelseverksamheten.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla samordning och styrning inom välfärdsområdena och gett stöd till nämnderna i syfte att bidra till uppfyllelsen av målen samt till ändamålsenliga och effektiva verksamheter. Utvecklingen har analyserats kontinuerligt, exempelvis utifrån demografiska förändringar och inom ramen för olika utredningar. Arbetet med att revidera handlingsplanen för äldrevänlig stad, med sikte på en åldersvänlig stad, har fortgått. Kommunstyrelsen har stöttat berörda nämnder i införandet av den nya socialtjänstlagen.

Styrning och uppföljning av investeringsprojekt kopplat till idrott och kultur samt det strategiska arbetet kring stora evenemang har fortsatt. Kommunstyrelsen har verkat för att förutsättningarna för föreningsklimatet förbättras.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Implementeringen av stadens nya miljöprogram och klimathandlingsplan har fortgått. Samordning, styrning och uppföljning har fortsatt utvecklats för att säkerställa ett strukturerat arbete inom staden med bland annat klimathandlingsplanens omställningsområden, strategisk kommunikation och hållbara inköp. Insatser har fortgått för minskad klimatpåverkan från mat och måltider och annan konsumtion.

Kommunstyrelsens styrande och stödjande arbete för skydd av natur och biologisk mångfald har fortgått, bland annat kring naturreservatsbildningar, samt för att stärka stadens resiliens och klimatanpassning.

Kommunstyrelsen har fortsatt verkat för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv, samt bevakat stadens intressen i de avtal och samarbeten med externa parter som finns för olika trafikinfrastrukturprojekt och frågor kring kollektivtrafik.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Den kontinuerliga styrningen och uppföljningen för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi har fortlöpt. I arbetet ingår även att säkerställa att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet. Insatser har genomförts för att andelen extern finansiering inom staden ska öka. Arbetet med att utveckla lokalförsörjningsprocesserna har fortsatt.

Kommunstyrelsen har fortsatt att främja en hög bostadsbyggnadstakt genom samordning och styrning. Kommunstyrelsen leder arbetet med Fokus Järva och fokusområdena i söderort, liksom ökad attraktionskraft för Kista. En ny näringslivspolicy och etableringsstrategi har fastställts av kommunfullmäktige.

Som ett led i den strategiska kompetensförsörjningen har kommunstyrelsen verkat för att utveckla kompetensförsörjningsarbetet inom välfärdsyrkena och stöttat nämnder och bolag med implementeringen av stadens riktlinje för chefsstruktur.

Ett intensifierat arbete mot välfärdsbrott har bedrivits med särskilt fokus på brottsförebyggande arbete, inköp och upphandling, tillstånd och tillsyn samt föreningsstöd.

En prioriterad trygghetsfråga har varit att leda och följa upp stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer, i samverkan med polisen och andra berörda aktörer.

Kommunstyrelsens arbete med att stärka stadens säkerhet och beredskap utifrån omvärldsläget har fortlöpt, bland annat genom att hålla samman sektorsspecifika risk- och sårbarhetsanalyser och säkerställa att stadens säkerhetsskyddsanalys är aktuell.

## **Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål**

### **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Utfallet för indikatorer samt de uppdrag och aktiviteter som genomförts visar sammantaget att kommunstyrelsen har bidragit till en positiv utveckling inom inriktningsmålet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom arbetet för utvecklad samordning, styrning och stöd inom verksamhetsområdet. Det har bland annat innefattat att stärka nämndernas förutsättningar att kunna genomföra barnkonsekvensanalyser och att verka för ett ökat deltagande i sommarkollo av barn från grupper som idag är underrepresenterade.

Nämndmål: 1.1.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att barn och unga ska ges jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en rik fritid

● Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

### Analys

Kommunstyrelsen har i samverkan med kulturnämnden och stadsdelsnämnderna utvecklat och stöttat arbetet inom stadsdelsnämndernas verksamhetsområde barn, kultur och fritid samt med att stärka förutsättningarna för genomförande av barnkonsekvensanalyser.





Tillsammans med berörda nämnder har kommunstyrelsen arbetat för ett ökat deltagande i stadens sommarkolloverksamhet av barn från grupper som idag är underrepresenterade, bland annat genom att medverka till implementeringen av en ny avgiftsmodell.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

● Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det löpande arbetet med bland annat uppföljning och stöd till berörda nämnder i att göra analyser inom verksamhetsområdet, exempelvis genom stadsövergripande nätverk. Det har även innefattat att fortsätta vidareutveckla processer och modeller för analysarbetet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna genomföra en omorganisation av omsorg på obekväm arbetstid. Två dygnet runt-förskolor ska inrättas i två olika stadsdelsnämnder	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden och utbildningsnämnden förbättra innehållet i stadens tjänst för att hitta och jämföra skolor, så att vårdnadshavare kan ta del av relevanta kvalitetsmått, driftsform och annan information om verksamhetens kvalitet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms förskolor och skolor

● Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, där alla barn ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i Stockholms skolor och förskolor.

## Analys








Kommunstyrelsen har arbetat med fortsatt uppföljning, stöd, samordning av stadsövergripande nätverk, nära samverkan med utbildningsnämnden, förskolenämnden och stadsdelsnämnderna samt arbete med analys, vidareutveckling och säkerställande av processer och modeller för analysarbete. Genom detta har kommunstyrelsen bidragit till förutsättningarna för att barn i stadens förskolor ska vara väl förberedda för fortsatt utbildning samt bidragit till att andelen elever som blir behöriga till gymnasieskolan respektive klarar sin gymnasieutbildning ska öka.



## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom fortsatt samverkan med berörda nämnder och andra aktörer samt utredningsarbete i enlighet med flera aktiviteter i stadens budget. Ett särskilt fokus har legat på införandet av ny socialtjänstlag och omställningen till en mer kunskapsbaserad socialtjänst.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för att starta bostad med särskild service för barn och unga (LSS) i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen fortsatt utreda förutsättningarna för profilboenden inom LSS	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna inför omställningen till en ny socialtjänstlag utreda organiseringen av intensiva och kostsamma öppenvårdsinsatser för att uppnå ökad tillgänglighet, likställighet och effektivitet	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna införa en central placeringsfunktion för inköp av boendeplatser med individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningar för boende för personer med samsjuklighet, med särskild fokus på äldre och stödboende med drogtolerans för kvinnor	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda möjligheten till stadsövergripande insatser i form av case manager (CM) och boendestöd, för att säkerställa likställighet och kontinuitet i stödinsatser	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda om, och i så fall under vilka förutsättningar, daglig verksamhet (LSS) vid behov kan utföras på distans	2025-01-01	2025-06-30	

Nämndmål: 1.3.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för staden att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

### Analys

Kommunstyrelsen har samverkat, spridit information och goda exempel samt inhämtat synpunkter i syfte att utveckla stadens styrning och uppföljning, bland annat genom nätverksträffar med stadsdelsnämnder och genom ett nära samarbete med socialnämnden.

Kommunstyrelsen har arbetat tillsammans med socialnämnden och stadsdelsnämnderna i olika aktiviteter från budget, till exempel kring införandet av den nya socialtjänstlagen. Den innebär en omställning mot en kunskapsbaserad socialtjänst med fokus på tillgänglighet och tidiga insatser utan föregående behovsprövning. Kommunstyrelsen har stöttat berörda nämnder gällande juridiska aspekter och nyheter som följer av den nya socialtjänstlagen, bland annat genom en digital utbildning.

Stadens arbete med sociala investeringar som syftar till att undvika framtida utanförskap och social utsatthet har fortgått. Tre ansökningsomgångar har genomförts och två nya projekt har beviljats medel under året. Åtta projekt har utvärderats, varav flera har permanentats i stadens verksamheter. Arbetet med att skapa bättre förutsättningar för utvärdering av investeringarnas effekter har fortlopt, bland annat genom att stödja berörda nämnder genom hela ansökningsprocessen och beskriva alternativ för utvärdering.

Kommunstyrelsen har följt upp nämndernas arbete med *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029* utifrån programmets nio fokusområden. Arbetet i linje med programmet pågår i stadens verksamheter men en utmaning är fortsatt att mäta effekterna av åtgärderna, bland annat på grund av brist på statistik. Kommunstyrelsen arbetar för egen del löpande med tillgänglighetsanpassning i Stadshuset samt tillhörande lokaler. Översyn av teknik, såsom hörselslingor i vissa sammanträdesrum, har genomförts.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

 Uppfylls helt



## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom arbetet med aktiviteter från budget i syfte att utveckla omsorgen av äldre men också insatser för kompetensutveckling inom välfärdsområdena. Kommunstyrelsen har följt upp handlingsplanen för en äldrevänlig stad vilket utgör underlag för det fortsatta arbetet, med sikte på en åldersvänlig stad.

Nämndmål: 1.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för en äldreomsorg med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Genom samordning, styrning och stöd bidrar kommunstyrelsen till att stadens nämnder bedriver en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

## Analys

Kommunstyrelsen har arbetat tillsammans med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna i flera aktiviteter från budget som rör äldreomsorgen och som bland annat syftar till att omsätta intentionen i färdplanen för äldreomsorgen.

Det tidigare arbetet med utformande av kompetensstegar inom äldreomsorgen har ändrat inriktning från ett fokus på befattningar till att se över möjligheten till en stadsövergripande gemensam struktur och arbetssätt för kompetensutvecklingsarbetet inom välfärdsområdena.

Kommunstyrelsen har även medverkat i ett ESF-projekt (Europeiska socialfonden) som förväntas bidra till en långsiktigt hållbar modell för kompetensutveckling genom ett systematiskt och inkluderande arbete med språkstödande insatser.

## Äldrevänlig stad









Kommunstyrelsen har i samarbete med nämnder och bolag följt upp och utvecklat arbetet för att staden ska vara en åldersvänlig stad inklusive handlingsplanen för en åldersvänlig stad. Uppföljningen ligger till grund för framtagande av handlingsplan för en åldersvänlig stad som kommunstyrelsen håller samman.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom fortsatt fokus på investeringar kopplat till bland annat idrott samt genom det strategiska arbetet kring stora evenemang i staden. Kommunstyrelsen har verkat för att förutsättningarna för kultur- och idrottslivet inom staden utvecklas och att föreningsklimatet förbättras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Idrottsnämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering av O-Ringen år 2027 samt ett eventuellt basket-EM för damer 2027	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, Stockholm Globe Arena Fastigheter AB och Stockholm Business Region AB genomföra förstudier om Stockholms framtida konkurrenskraft som värdstad för stora evenemang	2025-01-01	2025-12-31	
  Kyrkogårdsnämnden ska i samarbete med kulturnämnden och Stockholm Business Region AB, och i samråd med kommunstyrelsen, bidra till att långsiktigt implementera den nationella världsarvsstrategin avseende Skogskyrkogården	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholm Business Region AB ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden och utbildningsnämnden samt i samråd med kommunstyrelsen och stadens styrgrupp för stora evenemang samordna stadens planering, genomförande och utvärdering av ishockey-VM år 2025	2025-01-01	2025-12-31	

**Nämndmål: 1.5.1 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till att tillgången till kultur, idrott och föreningsliv tillgodoses**

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att skapa goda förutsättningar för stadens idrotts- och kulturliv samt kreativa näringar, och till att utbyggnaden av verksamhetslokaler sker med ett stadsövergripande synsätt.

### Analys

Kommunstyrelsen för löpande dialog med berörda nämnder om förutsättningar och utveckling av stadens kultur- och idrottsliv. Under året har flera samråd genomförts och investeringsbeslut beretts. Bland annat har samråd hållits om inriktningsbeslut för renoveringen av Liljevalchs och genomförandebeslut avseende renoveringen av Brännkyrkahallen, Enskede friidrotts- och fotbollshall på Enskede IP samt Gränsbergets idrottshall.

Arbetet för att ge föreningar bästa förutsättningarna för att vara aktiva i staden har fortsatt, bland annat med att implementera ett gemensamt digitalt system för hantering av föreningsbidrag. Kommunstyrelsen har fortsatt samordningen av ett nätverk med berörda nämnder med målet att staden ska ha Sveriges bästa föreningsklimat.

Nämndmål: 1.5.2 Kommunstyrelsen leder en god samordning av stora evenemang som bidrar till stadens utbud av upplevelser

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens samordning kring större evenemang stärker stadens värdskap och ger möjligheter till samarbeten med kultur-, idrotts- och föreningsliv samt näringslivet. Stockholms position som en ledande och hållbar evenemangs- och upplevelsestad främjas.

### **Analys**

I syfte att bidra till stadens utbud av upplevelser har arbetet med samordning kring stora evenemang fortsatt. Såväl stadens insatser i genomförandet av ishockey-VM som det övergripande så kallade mästerskapsprojektet har utvärderats vilket gett värdefulla lärdomar för det fortsatta samordningsarbetet. I slutet av året meddelade UEFA att värdskapet för fotbolls-VM för damer 2029 går till Tyskland. Erfarenheterna från stadens medverkan i de svenska och danska fotbollsförbundens kandidatur för mästerskapet omhändertas i det fortsatta arbetet inför framtida värdskap. Som ett led i det säkerhets- och evenemangsstrategiska arbetet har en digital utbildning i evenemangssäkerhet för arrangörer tagits fram.

Stadens bidrag till det aktörsgemensamma uppmärksammandet av Nationalstadsparken 30 år har genomförts i form av marknadsföring samt möjliggörandet av parkaktörers medverkan i Open House.

Stadshusets publika verksamhet har bland annat omfattat uppmärksammandet av Stadshusorgelns hundraårsjubileum, Danshuset samt parkteaterföreställningar och filmvisning i trädgården. Visningsverksamheten har välkomnat cirka 250 000 besökare, en ökning med cirka tio procent jämfört med föregående år.

## **KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

 Uppfylls helt

### **Analys**





Utfallet för indikatorer samt de uppdrag och aktiviteter som genomförts visar sammantaget att kommunstyrelsen har bidragit till en positiv utveckling inom inriktningsmålet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

 Uppfylls helt

## Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att leda implementeringen av klimathandlingsplanen samt arbetet med ett svenskt och europeiskt klimatkontrakt. Samordningen av stadens bevakning och påverkansarbete inom policyprocesser i EU har fortgått.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	10				10 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Köpt energi i stadens organisation	3,2 GWh			3,5 GWh	3,1 GWh	1 700 GWh	2025
<b>Analys</b> Slutligt utfall landade något över årsmålet. Förbrukningen har minskat jämfört med 2024 vilket bland annat förklaras av genomförda ventilationsarbeten.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB samt Stockholm Vatten och Avfall AB i samråd med kommunstyrelsen utreda och implementera på marknaden befintlig digital och standardiserad redovisning av miljö- och klimatdata för bygg- och anläggningsentreprenader i staden	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadsbyggnadsnämnden genomföra åtgärder inom ramen för att nå målet om en klimatneutral bygg- och anläggningssektor senast till år 2040, med vägledning av stadens klimathandlingsplan och den strategi för klimatneutral bygg- och anläggningssektor som tidigare tagits fram	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och servicenämnden utveckla krav på låg miljö- och klimatpåverkan vid upphandling, samt system- och metodstöd för att underlätta klimat- och resurssmarta val vid köp	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda hur ett system för att styra mot minskad plastanvändning kan införas, samt identifiera vilka nämnder och bolagsstyrelser som behöver ingå i arbetet	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden utreda möjligheten att utveckla en metod för att mäta använd energi (nettoenergi) som komplement till köpt energi	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden och Stockholm Vatten och Avfall AB genomföra en metodutveckling av arbetssätt, verktyg och koncept för kommunikations- och dialogfrågor inom miljö- och klimatområdet	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska utreda föreningsstöd till civilsamhället avseende miljö- och klimatfrågor. Utredningen ska omfatta både befintliga stöd samt eventuellt behov av nya stödformer	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska utveckla klimatomställdens användningsområde och funktion, riktat mot stadens strategiska utmaningar och med särskilt fokus på en hög genomförandetakt av klimathandlingsplanen	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, servicenämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med andra berörda nämnder och bolagsstyrelser implementera förslag utifrån föregående års budgetuppdrag om att kartlägga de materialflöden i staden som har störst miljö- och klimatpåverkan och ta fram förslag på åtgärder för ökad resurseffektivitet och cirkulära materialflöden	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, Stockholms Stadshus AB och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med Region Stockholm, näringslivet, akademien och lokala och nationella initiativ inom området fortsätta att utreda förutsättningarna och planera för etablering av ett storskaligt återbruk av byggmaterial i regionen	2025-01-01	2025-12-31	
  Servicenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och S:t Erik Markutveckling AB, och i samråd med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, trafiknämnden, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB planera för etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och i första hand pröva att driva verksamheten i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	

**Nämndmål: 2.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer stadens roll som ledande i klimatomställningen**

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Den stadsövergripande styrningen av stadens miljö- och klimatarbete främjar en snabbare klimatomställning, en mer resiliert stad och en långsiktigt hållbar energiförsörjning. Kommunstyrelsen verkar för att EU, regering och riksdag möjliggör för staden att nå de högt ställda målen.

### Analys

Implementeringen av klimathandlingsplan 2030 har fortsatt. Omställningsledarnas arbetssätt utvecklas, bland annat genom förändringsledning så att de bättre kan stötta stadens verksamheter i genomförandet av klimatåtgärder. Kommunstyrelsen leder omställningsområdet "Agera för en rättvis och inkluderande omställning" och har arbetat tillsammans med KTH, Karolinska institutet och Stockholms universitet för att utveckla

arbetssätt inom stadens verksamheter i syfte att minska hushållens konsumtionsbaserade utsläpp. Kommunstyrelsen har också tagit fram en vägledning för hur rättviseperspektivet ska inkluderas i klimatomställningen. Det stadsgemensamma konceptet för miljö- och klimatkommunikation har fortsatt att utvecklas och mötesformatet Mötesplats miljö och klimat har skapats som ett led i en kraftsamlande internkommunikation.

Deltagande i internationella klimatköparnätverk har bidragit till lärande och profilering av staden. De svenska och europeiska klimatköparnäten fungerar som instrument för utveckling av arbetssätt, erfarenhetsutbyte med andra städer samt för påverkan och ökad extern finansiering. Bevakning och påverkansarbete inom olika policyprocesser i EU har fortgått. Klimat- och miljörelaterade frågor har utgjort en dominerande del av de besöksprogram som lagts av kommunstyrelsen för utländska gäster.

Kommunstyrelsen har verkat för att stärka sambandet mellan klimat- och miljöfrågorna och det näringslivsfrämjande arbetet. Ett utvecklingsarbete har påbörjats kring stadens pakter och nätverk. Arbete med en strategi för stadens industriområden, med fokus på omställning och resiliens, har också inletts.

Arbetet för minskad klimatpåverkan från konsumtion har fortgått med insatser för att förbättra metodiken för att mäta klimatpåverkan från inköp och mer cirkulär hantering av stadens materialflöden. En utredning om en gemensam standard för redovisning av miljö- och klimatdata för bygg- och anläggningsentreprenader har genomförts och under 2026 fortsätter implementeringen. Arbetet att tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden och servicenämnden se över och utveckla krav och villkor inom de centrala upphandlingarna har bland annat resulterat i att miljö- och klimatkrav inarbetats i vissa av de centrala mallarna i stadens gemensamma upphandlingssystem.

Kommunstyrelsen har tillsammans med berörda nämnder arbetat med framtagandet av ett nytt matprogram som planeras att beslutas av kommunfullmäktige under våren 2026.

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning utifrån ett stadsövergripande perspektiv på eleffekt, resiliens, behov och klimatpåverkan. Utvecklingsarbete har pågått med integrerad energiplanering för stadsutveckling och energieffektivisering som finansieras av Energimyndigheten.









Ett löpande arbete genomförs för att säkerställa att Stadshusets lokaler och förbrukningsmaterial är klimat- och miljömässigt effektiva liksom att miljöel köps in och att miljösortering sker. Ett hållbart sätt tillämpas även vid möblering av verksamhetens lokaler.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom det styrande och stödjande arbetet kring naturområden och biologisk mångfald samt genom arbetet med att revidera stadens handlingsplan för klimatanpassning.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda facknämnder, stadsdelsnämnder och bolagsstyrelser utreda hur staden kan nå målet om en krontäckningsgrad på minst 30 procent i områden där människor riskerar att drabbas av värmeöffekter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden och trafiknämnden samt i samråd med övriga berörda nämnder och bolagsstyrelser uppdatera stadens handlingsplan för klimatanpassning	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, berörda stadsdelsnämnder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB, Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen fortsätta arbetet med att ta fram åtgärdsplaner baserat på genomförd risk- och sårbarhetsanalys för skyfall	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB och i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda former för drift av stadens skyfallsanläggningar under mark	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna för en ökad resiliens och biologisk mångfald förbättras

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett stärkt arbete för klimatanpassning, ökad grönska och stärkt biologisk mångfald.

### Analys

Kommunstyrelsen leder stadens styrgrupp för bildande av naturreservat och biotopskydd. Arbetet med att inrätta naturreservat och biotopskyddsområden har pågått. Fyra biotopskyddsområden har inrättats: Skönstavik, Nockebyhov, Vårberg och Vinterviken. Ytterligare fem områden utreds för biotopskydd och planeras för samråd under 2026: Hemskogen, Gökdamen, Trekanten, Åkeslund och Vikingaberget/Johannesdal. Samråd har genomförts om naturreservatsbildning av Ålstensskogen-Storskogen, Majroskogen och Kyrkhamn-Riddersvik.

Arbetet med en policy för skydd av naturområden har fortgått i samarbete med berörda nämnder. En utredning om modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet har genomförts.

Kommunstyrelsen har det övergripande strategiska ansvaret för klimatanpassning i staden och har under året lett ett stadsövergripande arbete med att uppdatera stadens handlingsplan för klimatanpassning liksom det stadsövergripande klimatanpassningsnätverket. Samverkan med Göteborgs stad och Malmö stad gällande tätbebyggda kommuners förutsättningar att hantera översvåmningsrisker till följd av ett förändrat klimat har fortgått.

I arbetet med ny trädpolicy har en analys av stadens krontäckningsgrad tagits fram.













## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att verka för minskad biltrafik och utbyggd laddinfrastruktur. Kommunstyrelsen har fortsatt att bevaka stadens intressen i de avtal och samarbeten med externa parter som finns för trafikinfrastrukturprojekt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utarbeta en modell för mobilitetsköp	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stads Parkerings AB se över principerna för finansiering, marktillgång samt främjande av cykelresor avseende parkeringar vid uppförande nya idrottsanläggningar	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och trafikinämnden ta fram underlag för att kollektivtrafikförsörja de nya stadsutvecklingsområdena Bromma Parkstad, Fagersjö och Norra Djurgårdsstaden	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med kommunstyrelsen, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem utvärdera, och i förekommande fall föreslå förändringar i, bolagens ägardirektiv gällande arbetet med laddinfrastruktur i syfte att säkerställa affärsmässighet och genomförbarhet givet bolagens planerade investeringsvolym, underhållsbehov och nyproduktionsmål samt mål och åtgärder i enlighet med miljöprogrammet, klimathandlingsplanen och bolagens klimathandlingsplaner	2025-01-01	2025-04-30	
  Trafikinämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafikinämnden också utredas	2025-01-01	2025-12-31	

### Nämndmål: 2.3.1 Kommunstyrelsens samordning främjar stadens strävan mot hållbart resande och miljöeffektiva transporter

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsens samverkan inom staden och med nationella, regionala och lokala aktörer ökar möjligheterna att uppnå målen om minskad biltrafik, minskade utsläpp från transportsektorn samt ökad kapacitet och framkomlighet för gång-, cykel- och kollektivtrafik.

### Analys

Kommunstyrelsen har verkat för att öka den statliga och regionala finansieringen av satsningar på trafikinfrastruktur och kollektivtrafik, exempelvis genom samverkan med



Trafikverket och Region Stockholm. Inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling har ett tilläggsavtal träffats som säkerställer finansieringen av den pågående utbyggnaden av tunnelbanan till söderort, Nacka, Barkarby och Solna. Inom ramen för 2016 års Sverigeförhandling har ett tilläggsavtal träffats om utökad finansiering för att bygga en första etapp av Spårväg Syd mellan Skärholmen och Flemingsberg.

Kommunstyrelsen har i nära samarbete med trafiknämnden arbetat för att minska biltrafiken med 30 procent till 2030. Kommunstyrelsen har även medverkat i Trafikverkets utredning om översyn av trängselskatten, som fortsätter 2026. I samarbete med berörda nämnder har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med kollektivtrafikförsörjning av stadsutvecklingsområden genom projekten Spårväg city i Norra Djurgårdsstaden och tunnelbana till Bromma parkstad, där Region Stockholm driver utredningar.



Kommunstyrelsen har bistått trafiknämnden i uppdraget att hålla ihop arbetet med elektrifiering av transportsektorn, bland annat genom den så kallade elektrifieringspakten. Ett arbete pågår med ett gemensamt kartunderlag som visar utbyggd och planerad laddinfrastruktur, vilket kan stärka samordning av utbyggnad.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom stöd och styrning inom området.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB samt andra berörda bolagsstyrelser se över hur samordningen av genomförandet av de lokala åtgärdsplanerna för vatten utifrån ett helhetsperspektiv kan förbättras och integreras i det löpande arbetet som samordningsgruppen för god vattenstatus genomför	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.4.1 Kommunstyrelsen bidrar till ett strukturerat arbete för god luft- och vattenkvalitet

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens arbete bidrar till att luft- och vattenkvaliteten förbättras.

### **Analys**

Kommunstyrelsen arbetar löpande med att stötta nämnder och bolag i genomförandet av stadens lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster. Kommunstyrelsen har stöttat trafiknämndens arbete med att ta fram ett investeringsprogram för utredande och

genomförande av åtgärder i de lokala åtgärdsprogrammen. Investeringsprogrammet är en förutsättning för fortsatt analys gällande framtida finansiering av sådana åtgärder.

Kommunstyrelsen följer även Stockholm Vatten och Avfall AB:s (SVOA) större investeringsprojekt som bland annat handlar om vattenförsörjning och avloppsrening.

Kommunstyrelsen har utvecklat uppföljningen av miljöprogrammet där luftkvalitet, minskat buller och rent vatten är viktiga delar. Även arbetet med att främja hållbar mobilitet bidrar till god luftkvalitet.

### KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

#### Analys



Utfallet för indikatorer samt de uppdrag och aktiviteter som genomförts visar sammantaget att kommunstyrelsen har bidragit till en positiv utveckling inom inriktningsmålet.















### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

#### Analys













Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom styrning och uppföljning för en god ekonomisk hushållning och en långsiktig balans i stadens ekonomi. I detta arbete har utveckling av lokalförsörjningsprocesserna samt säkerställande av att drift- och investeringsprojekt genomförs med fokus på kostnadseffektivitet ingått. Fortsatt utvecklingsarbete har skett avseende kvalitet, innovation och digitalisering samt förvaltning och vidareutveckling av stadens gemensamma system och it. Även insatser för att utveckla användningen av data och AI har genomförts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Kommun-koncernens soliditet inkl. pensions-åtaganden på kort sikt						30 %	2025
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.							
 Kommun-koncernens soliditet inkl.						34 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
pensions- åtaganden på lång sikt							
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.							
  Nämndens budget- följsamhet efter resultatöver föringar	94,7 %			96,3 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens budget- följsamhet före resultatöver föringar	95 %			96,3 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens prognos- säkerhet T2	-1 %			-1 %	+/-1 %	+/- 1 %	2025
  Stadens ekonomis- ka resultat (lägst)						0,1 mnkr	VB 2025
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.							
  Stadens nettodrifts- kostnader per skatte- intäkter (max)						100 %	2025
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.							
  Stadens soliditet inkl. pensions- åtaganden på kort sikt						30 %	2025
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.							
  Stadens soliditet inkl. pensions- åtaganden på lång sikt						34 %	2025
<b>Analys</b> Indikatorn rapporteras i stadens övergripande uppföljningsärenden.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Arbetsmarknadsnämnden ska, i samråd med kommunstyrelsen och utbildningsnämnden, tillsätta en utredning för att se över en ersättningsmodell, likt den inom grundskola och gymnasium, i syfte att ge mer stöd till de utbildningar inom vuxenutbildningen som har en hög andel elever med stort behov av stöd	2025-01-01	2025-12-31	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden och kommunstyrelsen utreda arrendesystemet för upplåtelse av idrottsmark och en finansieringsmodell kopplat till klassificeringen av kommersiella ytor	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse
<b>Analys</b> Arbetet leds av exploateringsnämnden och hann inte slutföras under året. Arbetet fortsätter 2026.			
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen fortsätta utvecklingen av en ny långsiktig modell för ekonomisk styrning av exploateringsprojekt som möjliggör kontinuerlig omfördelning av resurser mellan projekt så att hela staden kan utvecklas	2025-01-01	2025-06-30	
  Exploateringsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsbyggnadsnämnden utarbeta en ekonomisk modell för hur stadsutveckling kan drivas utan byggaktör eller med ankarbyggaktörer	2025-01-01	2025-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med AB Svenska Bostäder och i samråd med kommunstyrelsen och berörda nämnder och bolagsstyrelser utreda möjligheten att samordna nämndernas befintliga förhandlingsordningar samt hanteringen av bostadslägenheter som staden hyr ut i andrahand där annan bakomliggande hyresförhandlingsordning saknas eller inte är relevant	2025-01-01	2025-12-31	
  Fastighetsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen ta fram en process för hur tillkommande (nya) objekt blir en del av förhandlingsordningen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, Stockholm Vatten och Avfall AB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser genomföra en översyn av investeringsbehoven för Bällsta IP i syfte att ytterligare minska projektets investeringsutgifter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafikinämnden, utbildningsnämnden, äldre- och barnnämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, äldre- och barnnämnden och AB Stockholmshem utreda hur Svedmyrabadet kan renoveras till att bli ett bad för äldre och andra grupper i behov av uppvärmda bassänger. Inriktningen gällande finansieringen av driften av det framtida badet är att denna ska ske gemensamt av idrottsnämnden och äldre- och barnnämnden, möjlig form för detta ska tas fram inom ramen för utredningen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och utbildningsnämnden utreda och föreslå en ny modell för finansiering av skolidrottslokaler	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsdelsnämnderna och andra berörda nämnder utreda hur staden kan utveckla arbetet med uppföljning och kontroll	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
vid förhyrning av stadens lokaler till privatpersoner och organisationer utanför kommunkoncernen			
<b>Analys</b> Arbete pågår och är ännu ej slutfört eftersom uppdraget utökades i budget 2026. Arbete planeras slutföras under våren 2026.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden uppdatera och förtydliga processen för lokalprojekt till stöd för beställande nämnder	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldrenämnden utreda var inom staden den it-nära förvaltningen av sociala system ska finnas för att skapa bästa förutsättningar för förvaltning och utveckling	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB göra en fördjupad ekonomisk framtidsutredning och ta fram en prognos som underlag till en framtidssäkrad hållbar ekonomi för kommunkoncernen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden se över regelverk och ersättningssystem för fritidsklubsverksamheten i syfte att säkerställa att resurser fördelas utifrån deltagande och att god pedagogisk kvalitet säkerställs	2025-01-01	2025-03-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda och ta fram förslag på modell för finansiering för ökade hyreskostnader vid renovering av bostäder för äldre	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och stadsdelsnämnderna genomföra en översyn och förslag på förändrad modell för stadens äldreboendeplanering	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska inom ramen för den externa upplåningen utreda olika alternativa nya externa finansieringsmöjligheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska revidera strategin för Stockholm som smart och uppkopplad stad	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse
<b>Analys</b> Den tidigare strategin för Stockholm som smart och uppkopplad stad upphörde i samband med kommunfullmäktiges beslut om stadens kvalitetsprogram. Inriktningen under året har varit att ta fram en handlingsplan för smart stad som kompletterande styrdokument till kvalitetsprogrammet. Arbetet har påbörjats men behöver fortgå under 2026.			
  Kommunstyrelsen ska stödja stadsdelsnämnderna att identifiera gemensamma utmaningar som skulle kunna gynnas av att hanteras med gemensamma arbetsformer och ökad samorganisering mellan nämnderna i syfte att stärka likställigheten och underlätta fokus på kärnverksamheterna	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska vidareutveckla SAMS i syfte att anpassa planeringen till de ökade utmaningar som utvecklingen med sjunkande barn- och elevantal för med sig	2025-01-01	2025-12-31	
  Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda stadens kulturskoleavgifter i syfte att öka jämlikheten	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden och äldrenämnden ska i samarbete med servicenämnden och kommunstyrelsen utreda förutsättningarna för att erbjuda WiFi i särskilda boenden, med fokus på brukarnas egna lägenheter	2025-01-01	2025-12-31	

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 	Socialnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen etablera processer och arbetssätt som nyttjar den nationella tjänsten säker digital kommunikation	2025-01-01	2025-12-31	
 	Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna och vilka resurser som krävs för en central placeringsfunktion för placeringar av barn och unga inom individ- och familjeomsorg, inom både ramavtal och individuella avtal, i syfte att etablera en funktion under året. Till detta ska socialnämnden uppmärksamma hur en central placeringsfunktion kan samordnas med pågående arbete med central placeringsfunktion för individuella avtal inom LSS	2025-01-01	2025-06-30	
 	Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda modellen för resursmätning inom socialpsykiatri i syfte att säkerställa likvärdiga bedömningar	2025-01-01	2025-12-31	
 	Socialnämnden, kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna ska i samarbete utreda förutsättningar och ekonomiska konsekvenser av en modell med icke biståndsbedömd ledsagning	2025-01-01	2025-12-31	
 	Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för att äldrenämnden får ett utökat stadsövergripande ansvar för sammanhållen stadsövergripande statistik om stadens äldreomsorg	2025-01-01	2025-06-30	
 	Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen fortsatt utreda behov om och i så fall hur nuvarande finansiering av kommunövergripande verksamhet bör omfördelas till äldreomsorgen ordinarie verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	

**Nämndmål: 3.1.1 Kommunstyrelsen säkerställer en god budgethållning och ekonomisk hushållning som främjar en långsiktig balans i ekonomin**

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och uppföljning bidrar till en långsiktig balans i ekonomin och till att drift- och investeringsprojekt sker med fokus på kostnadseffektivitet och prioriteringar. Kommunstyrelsen säkerställer en kostnadseffektiv, säker och ändamålsenlig förvaltning av stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur.

### Analys

Arbetet för att skapa goda förutsättningar för budgethållning, verksamhetsplanering och god ekonomisk hushållning har fortgått på olika sätt, bland annat genom analyser av samhällsekonomin och befolkningsutvecklingen. Kommunstyrelsen har fortsatt att stödja nämnder och bolag i genomförandet av nödvändiga strukturella förändringar för att möta ökade kostnader och skapa förutsättningar för ökad förutsägbarhet avseende intäkter. För att tillgodose kommunkoncernens finansieringsbehov strävar kommunstyrelsen kontinuerligt efter att nå ut till nya investerare. En analys av olika finansieringsstrategier för staden har genomförts.

Stadens investeringsstrategi har följts upp och fortsätter att utvecklas i syfte att upprätthålla en långsiktigt hållbar investeringsnivå och hållbara driftskostnader. Arbete med att stärka stadens

förutsättningar för extern finansiering har genomförts, bland annat genom framtagandet av handlingsplan för ökad extern finansiering. Kommunstyrelsen har parallellt fortsatt att driva och beviljats projekt som stärker den interna kapaciteten.

Kommunstyrelsen har förvaltat och utvecklat stadens gemensamma it-plattformar och it-infrastruktur samt merparten av stadens centrala system. Fortsatt utveckling har skett av det koncerngemensamma ekonomi- och inköpssystemet inklusive ekonomimodell med fokus på automatisering och mobilitet. Det omfattande arbetet med att ersätta kritiska produkter i stadens gemensamma it-plattformar i syfte att behålla befintlig funktionalitet har fortlöpt enligt plan.

**Nämndmål: 3.1.2 Kommunstyrelsen utvecklar lokalförsörjningsprocesserna för att ge förutsättningar att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga lokaler för verksamheterna**

 Uppfylls helt

#### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens stadsövergripande lokalresursplan med tydligt kommunkoncern- och livscykelperspektiv är ett viktigt verktyg för ökad samordning och styrning. En hållbar driftkostnadsutveckling säkerställs och kommunkoncernens investeringsutgifter begränsas.

#### **Analys**

En övergripande styrande arbetsprocess har tagits fram för att förtydliga processen för lokalprojekt till stöd för beställande nämnder som kommer att implementeras 2026. Arbetet med att sammanställa nämndernas lokalförsörjningsplaner till en stadsövergripande lokalresursplan har genomförts och beslutats av kommunstyrelsen. I syfte att anpassa planeringen till de ökade utmaningar som utvecklingen med sjunkande barn- och elevantal för med sig har nämndernas lokalförsörjningsplaner anpassats utifrån förändringarna i befolkningsutvecklingen.

En förändrad modell för stadens äldreboendeplanering har tagits fram liksom en modell för finansiering för ökade hyreskostnader vid renovering av bostäder för äldre.

Under året har även lekvärdesriktlinjer inom det pedagogiska området beslutats av kommunfullmäktige.

Arbete med översyner som berör förhandlingsordningar och möjligheter till samordning och utvecklade arbetssätt har genomförts.

**Nämndmål: 3.1.3 Kommunstyrelsens styrning och uppföljning är samordnad och effektiv samt främjar utveckling genom ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering**

 Uppfylls helt

## Förväntat resultat

Kommunstyrelsens styrning och stöd till verksamheterna präglas av förhållningssätten i kvalitetsprogrammet och bidrar till en lärande organisation som samverkar internt och externt. Stadens verksamheter har tillgång till den information och statistik som behövs för effektiv uppföljning och analys.

## Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla stadens styrning och uppföljning. En extern utvärdering av stadens system för integrerad ledning och styrning, ILS, har genomförts. Insikterna ska ligga till grund för att utveckla befintliga arbetssätt inom styrnings- och uppföljningsprocesser. Stadens arbete med väsentlighets- och riskanalyser samt internkontrollplan har utvecklats. Ett arbete har inletts för att utveckla kommunstyrelsens strategiska styrning för kvalitet som innebär att utveckla arbetssätt och processer för att nå en mer sammanhållen styrning och ökad helhetssyn samt tydliggöra stadens riktning på längre sikt.

För att främja samverkan, utveckling och lärande har stadens kvalitetsarbete uppmärksammats på olika sätt, till exempel genom Kvalitetsutmärkelsen och Framsteget, Kvalitetsforum på temat Handlingskraft för huvudstaden samt medverkan på Kvalitetsmässan.

Stödet kring digitalisering som ges till verksamheterna utvecklas kontinuerligt, med fokus på att främja lärande, driva innovation och stärka förmågan att tillvarata digitaliseringens möjligheter. Mötesplatser för smart stad har genomförts och forum för digitalisering etablerats. En del i genomförandet av stadens kommunikationsprogram har varit utbildningsinsatser för nyckelpersoner kring att muntligen och berättande framföra sina budskap i exempelvis ett utvecklingsarbete. Det är utbildningar som även stödjer kvalitetsprogrammets förhållningssätt.

Stockholms stad har valts ut till Bloomberg Philanthropies internationella innovationsprogram, och ett kommunalt innovationsteam etableras i staden. Utvecklingen av forskningssamarbeten och utbyten med lärosäten har fortgått, bland annat i innovationsfrämjande syfte.

Ett utvecklingsarbete pågår för att stärka stadens förmåga att erbjuda en sammanhållen och användarvänlig digital service till stockholmare och näringsliv. I syfte att stärka stadens position som innovativ och smart stad samordnar kommunstyrelsen användningen av ny teknik såsom Internet of Things och AI. Kommunstyrelsen har påbörjat framtagandet av en handlingsplan för Stockholm som smart och uppkopplad stad som ska ge en övergripande inriktning och prioritering för stadens fortsatta utveckling.

Kommunstyrelsen har stöttat socialnämnden i deras arbete med att etablera tjänsten säker digital kommunikation, SDK, och bidragit i utvecklingen av processer och arbetssätt som möjliggör användning av den nationella tjänsten.

Ombudsmännens arbete har fortsatt i syfte att driva på och stödja utvecklingen inom stadens verksamheter samt öka kunskapen om målgruppernas levnadsvillkor och intressen.













## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det fortsatta arbetet med att utveckla samordning och styrning av stadens arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt genom det strategiska näringslivsarbetet. Under året har ett förslag till näringspolicy tagits fram och antagits av kommunfullmäktige.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhanda-hållna platser för feriejobb	6 st			4 st	6 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	VB 2025
  Antal tillhanda-hållna platser för Stockholms jobb	0 st			0 st	1 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	VB 2025
<b>Analys</b> Stadsledningskontoret har utifrån förutsättningar och ansvarsområden inte haft möjlighet att tillhandahålla någon plats för Stockholmsjobb under 2025.							
  Antal tillhanda-hållna praktik-platser för högskole-studerande samt platser för verksam-hetsförlagd utbildning	16 st			11 st	9 st	Tas fram av nämnd	VB 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med berörda nämnder utreda och föreslå arbetssätt för att möjliggöra jobbgarantier inom stadens välfärdsverksamheter	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse
<b>Analys</b> Arbetet med att utveckla arbetssätt för att möjliggöra en jobbgaranti till i första hand vikariatjänster pågår och väntas vara på plats under 2026.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB och Stockholm Business Region AB utreda och implementera en modell för att utveckla det lokala näringslivet	2025-01-01	2025-06-30	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska ta fram en handlingsplan för Stockholm som universitetsstad	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.1 Kommunstyrelsen bidrar till förutsättningarna för att alla i Stockholm ska ges möjlighet till egen försörjning liksom till utvecklingen av ett konkurrenskraftigt näringsliv

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Det strategiska arbetet för utvecklad samordning och styrning av arbetsmarknads- och integrationsinsatser samt näringslivsfrämjande arbetsmetoder och synsätt bidrar till en ändamålsenlig och effektiv verksamhet.

### Analys

Kommunstyrelsen arbetar löpande för att säkerställa en ändamålsenlig styrning av stadens verksamheter i syfte att ge stockholmare möjlighet till egen försörjning. Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att stärka samordningen och styrningen av arbetsmarknads- och integrationsinsatser. Kommunstyrelsen har tillsammans med arbetsmarknadsnämnden drivit på så att staden med marginal kunde uppnå målen gällande feriejobb i staden.

En ny näringslivspolicy och etableringsstrategi fastställdes av kommunfullmäktige i december och arbete med implementering har påbörjats. Tillsammans med berörda nämnder och bolag har kommunstyrelsen tagit fram en modell för det lokala näringslivsarbetet för stadsdelsnämnderna som implementeras i kommunfullmäktiges budget 2026.

Resultaten av 2024 års undersökning av Nöjd-Kund-Index (NKI) blev tillgängliga under 2025. Staden uppnådde ett NKI om 74 i Insiktsundersökningen, vilket placerar staden högst bland Sveriges storstadskommuner. Resultatet är en ökning jämfört med föregående mätning och speglar en fortsatt positiv utveckling inom kommunens myndighetsutövning, särskilt avseende bemötande och tillgänglighet.

Handläggningstider för bygglov i staden är för långa och åtgärder har påbörjats för att korta dessa. En handlingsplan har tagits fram tillsammans med stadsbyggnadsnämnden. Särskilt arbete har genomförts för att förenkla för företagare som vill starta uteservering.

Projektet Samordnad tillsyn har utvecklat metodik och arbetssätt parallellt med att gemensam tillsyn också har genomförts. En modell av digitala verktyg för informationsdelning har tagits fram.

Arbetet med att ta fram en utvecklingsplan för Kista har påbörjats. Planen identifierar målområden och strategier utifrån näringslivets och områdets behov. Se även nämndmål 3.3.1.

En nuläges- och omvärldsanalys har tagits fram inom ramen för arbetet med en handlingsplan för att stärka Stockholm som universitetsstad och akademisk huvudstad. Arbetet med att bland



annat fastställa stadens prioriterade utvecklingsområden och ta fram handlingsplanen fortgår 2026.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att säkerställa att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt, leda satsningen på stadens fokusområden samt stärka styrningen av stadsutvecklingen avseende Kista.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Stockholms Stads Parkerings AB, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och andra berörda nämnder föreslå och genomföra åtgärder för utveckling av Rågsveds centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Hagsätra-Rågsved	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrums omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden göra en översyn av stadens målstyrning inom ramen för bostadsuppdraget, mot bakgrund av lågkonjunktur och ett ökat fokus på genomförbarhet och senare markanvisningar	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska implementera en samlad samverkansorganisation för översiktsplanens fokusområden, i syfte att kunna hantera gemensamma knäckfrågor och göra avvägningar utifrån ett concernperspektiv samt dela och sprida framgångsrika arbetssätt	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen utreda möjligheten att centralisera försöks- och träningslägenhetsverksamheten, för att öka effektiviteten i nyttjandet av stadens bostadssociala resurser	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda och inrätta ett bolag i syfte att driva projektutveckling för bland annat bostadsbyggande i tidiga skeden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Kommunstyrelsen säkerställer att staden arbetar samordnat för en hög bostadsbyggnadstakt och en hållbar stadsutveckling

 Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Staden har en god samordning och styrning som främjar en hög takt i bostadsbyggandet, bidrar till en hållbar bostadsförsörjning, och skapar förutsättningar för en hög grad av stadskvalitet i hela Stockholm.

### **Analys**

Kommunstyrelsen har fortsatt att verka för att den interna och externa samordningen ska öka i syfte att stadens bostadsmål ska nås. Arbetet för fler hyresrätter och minskad trångboddhet genom fler bostäder med många rum har varit prioriterat liksom behovet av att bland annat studentbostäder, bostäder för äldre liksom bostäder med särskild service enligt LSS och SoL säkras. I december godkändes en ny handlingsplan för bostadsförsörjningen av kommunfullmäktige. Stadens åtaganden inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling och Sverigeförhandlingen - Storstad Stockholm har haft fortsatt hög prioritet. Under året påbörjades arbetet med en ny översiktsplan och kommunstyrelsen deltar i arbetet.

Kommunstyrelsen har i samarbete med berörda nämnder verkat för en nedläggning av Bromma flygplats och arbetet med stadsutvecklingsprojektet Bromma parkstad har fortgått.

Staden bedriver ett löpande arbete med att identifiera segregationsmönster samt vilka områden som behöver prioriteras. Kommunstyrelsen har utvecklat styrning och uppföljning av nämnders och bolags arbete för en sammanhållen stad. En viktig del är den utvecklade processen för att fånga lokala utvecklingsbehov i nämndernas underlag till budget.

Kommunstyrelsen har fortsatt att tillsammans med berörda stadsdelsnämnder leda arbetet med stadens fokusområden; Järva, Farsta, Hagsätra-Rågsved och Skärholmen. Målet är att minska skillnaderna i livsvillkor jämfört med staden som helhet. Fokusområdena är prioriterade och innebär, utöver stadsutveckling och stadsmiljö, samordning internt och externt samt satsningar inom skola, idrott, kultur, sysselsättning, socialtjänst och näringsliv.

Särskilt fokus under året har varit utveckling av ett antal prioriterade centrum. I Järva har bland annat en filial till Tekniska museet invigts i Tensta, en arrendator tillträtt Hästa gård och en markanvisning för radhus i Tensta har beslutats. I Skärholmen har till exempel den nya ungdomsverksamheten "Stationen" invigts, ett nytt polishus öppnat och en skridskois etablerats på Skärholmens torg. I Rågsved har drift, underhåll och investeringar i centrum prioriterats och det parkeringsdäck som varit en särskilt utsatt och otrygg plats har rivits. I Fagersjö har ett omtag gjorts i arbetet för mötesplatsens utveckling och fritidsverksamheten utökats. I samtliga fokusområden har underhåll och investeringar gjorts på flera torg, tillsammans med särskilda satsningar på vintertorg och extra belysning.

Kommunstyrelsen har tillsammans med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden arbetat med implementering av nya riktlinjer för markanvisning och fortsatt genomlysning av stadens projektportfölj.

Kommunstyrelsen leder arbetet med utveckling av Kista tillsammans med berörda bolag och nämnder. I arbetet ingår samverkan med Kista Science City AB, fastighetsägare och andra externa aktörer. Målet är att väsentligt öka Kistas attraktionskraft. Företag och fastighetsbolag har stöttats i etableringsfrågor och flera näringslivsbesök har genomförts. Flera initiativ kopplat till destinationsutveckling har tagits eller är under utredning.




Kommunstyrelsen har arbetat med att stötta stadsdelsnämnderna i arbetet mot hemlöshet och vräkningar. Detta har bland annat gjorts genom nätverksträffar med stadsdelsnämnderna och genom ett nära samarbete med socialnämnden.



### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb




 Uppfylls helt

#### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska arbetet kring kompetensförsörjning samt kompetens- och ledarutveckling, vilket innefattar bland annat att ge stöd till nämnderna i implementeringen av stadens riktlinje för chefsstruktur.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Aktivt Medskapande-index	86	88	85	87	87	83	2025
<b>Analys</b> Rapporterades i T1 2025. Målet nåddes inte fullt ut, men låg väl över kommunfullmäktiges mål och genomsnittet för staden som helhet.							
 Sjukfrånvaro	2,1 %	0,8 %	2,6 %	2,4 %	2,1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
<b>Analys</b> Avser frånvaro till och med november.							
 Sjukfrånvaro dag 1-14	0,8 %	0,5 %	0,9 %	0,8 %	1 %	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
<b>Analys</b> Avser frånvaro till och med november.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arbetsmarknadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen utreda möjligheten att inkludera arbetsdifferentiering i ILS-systemet för att främja mer arbetsdifferentiering samt en jämnare fördelning i staden. Utredningen får i uppdrag att föreslå lämplig uppföljning och mätetal för arbetsdifferentiering	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utifrån framtagna definition utreda förutsättningarna för inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i	2025-01-01	2025-06-30	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
förskolan samt förbereda validerings- och kompetensutvecklingsmöjligheter för berörda medarbetare			
  Kommunstyrelsen ska i samråd med fastighetsnämnden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och SISAB verka för att implementera "cykelvänlig arbetsplats" i samarbete med stadens verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen revidera och fastställa en långsiktig färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom LSS-verksamheterna gällande åren 2026-2032	2025-01-01	2025-12-31	

**Nämndmål: 3.4.1 Kommunstyrelsen arbetar samordnat och utvecklar arbetsgivarrollen för att säkerställa en god chefs- och kompetensförsörjning inom staden**

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att staden är ett föredöme som offentlig arbetsgivare. Det strategiska arbetet med kompetensförsörjning bidrar till att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina uppdrag, väl fungerande verksamheter, god arbetsmiljö och ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

### Analys

I syfte att stärka ett gemensamt förhållningssätt i arbetsgivare- och utvecklingsfrågor har utvecklings- och utbildningsinsatser för chefer och medarbetare genomförts liksom introduktion för nya medarbetare inom hr.

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att se över förutsättningarna för att tydliggöra samordningen kring kompetensförsörjningsarbetet inom välfärdsyrken, bland annat genom att bredda samarbetet med facknämnderna och stadsdelsnämnderna utifrån verksamhetsområden. Kommunstyrelsen har medverkat i utredningar tillsammans med berörda nämnder kring arbetsdifferentiering, inrättande av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan, och revidering av långsiktig färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom LSS-verksamhet samt kompetensförsörjningsarbetet inom ramen för äldreomsorgens färdplan.

Registrering av formell utbildningsnivå inom förskole- och äldreomsorgsverksamheter har fortsatt i ett vidareutvecklat systemstöd i syfte att underlätta för cheferna att få en god bild över sin verksamhets kompetensutvecklingsbehov.

En översyn har gjorts av informationen som ges till stadens anställda kring föräldraledighet och informationen om jämställt uttag har utökats på intranätet och i pensionsinformationen.

Stadens centrala organ för facklig samverkan har följt upp tillämpningen av stadens samverkansavtal i syfte att främja och utveckla samverkan. Det hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet har fortsatt, bland annat genom ett förtydligande i avtalet om företagshälsovård om arbetet att förbättra arbetsmiljön genom ett aktivt arbete med friskfaktorer.

Genom medarbetarenkäten följs *Personalpolicyn* upp, den är tillika stadens arbetsmiljöpolicy. Enkätresultaten ger stöd i arbetet med att utveckla såväl verksamhet som ledarskap och medarbetarskap. Svarsfrekvensen för stadsledningskontoret i årets medarbetarenkät var hög, 97 procent, liksom AMI totalindex som var 86.

Kommunstyrelsen har genomfört en upphandling av leasingcyklar. Tilldelningsbeslutet har överklagats till förvaltningsrätten och kommunstyrelsen inväntar utfallet innan processen kan gå vidare.

Arbetet med implementering av *Riktlinje för chefsstruktur* har fortsatt. Riktlinjen syftar till att säkra en ändamålsenlig och tydlig organisation med goda förutsättningar i chefsrollen som främjar ett långt och hållbart arbetsliv för såväl chefer som medarbetare.

Stadsledningskontoret har för egen del under året genomfört vissa organisatoriska förändringar utifrån arbetet med att forma en ändamålsenlig chefsstruktur. Inga nya chefsnivåer har tillkommit. Sammanställningen av antalet medarbetare per chef visar att ingen chef har fler medarbetare än det rekommenderade spannet (cirka 10–30 medarbetare). Däremot finns fortsatt flera små enheter som ligger under spannet. Arbetet kommer att fortsätta 2026.

Chefsnivåerna i tabellen nedan avser förvaltningschef (A), avdelningschef (B) samt enhetschef med direkt underställda medarbetare (C).





Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde		
	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10	A	1	0	1
	B	6	0	6
	C	16	0	16
10-30	B	3	0	3
	C	15	0	15











## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylles helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom att vidareutveckla och stärka stadens beredskap och krishanteringsförmåga. Kommunstyrelsen bidrar även till målet genom exempelvis det kategoribaserade arbetssättet inom upphandling och inköp där hållbarhetsperspektivet ingår i olika insatser och uppdrag.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektro- niska inköp	95,81 %			90,25 %	80 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %			89 %	100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  AB Stokab ska i samråd med kommunstyrelsen utreda förutsättningar för drift av säkerhetsskyddsklassificerade IT-system	2025-01-01	2025-12-31	Avvikelse
<b>Analys</b> Utredningsarbetet är försenat och fortgår 2026.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med servicenämnden utreda, med syfte att inrätta, en central enhet för lokalvård i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och AB Svenska Bostäder ska som del i stadens uppdrag om krisberedskap och civilt försvar i samråd med äldre- och stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera ett arbetssätt för återkommande kommunikationsinsatser om hemberedskap	2025-01-01	2025-12-31	
  Servicenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen genomföra fördjupad avtalsuppföljning avseende centrala och gemensamma ramavtal utifrån riskprofil. Uppföljningen ska genomföras i nära samarbete med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
  Stockholms Hamn AB ska i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda förutsättningar för att etablera reservinfrastruktur i stadens hamnar för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil vid akuta behov	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Kommunstyrelsen bidrar till att stadens upphandlingar och inköp främjar kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen säkerställer att staden har processer och systemstöd för inköp och upphandling inklusive en aktiv avtalsuppföljning som främjar måluppfyllelsen.

### Analys

Arbetet via inköpskategorier har fortsatt bidra till att fördjupa kunskapen om leverantörernas förutsättningar, öppna för dialog, stärka beställarkunskapen och effektivisera inköpsarbetet. Valfärdsbrott motverkas bland annat genom att kommunstyrelsen tillsammans med berörda verksamheter analyserar inom vilka inköpskategorier och områden som riskerna är störst. Se nämndmål 3.6.1 för arbetet mot valfärdsbrott.



Kommunstyrelsen har i samarbete med servicenämnden bland annat utrett och rekommenderat en fortsatt etablering av lokalvård i egen regi. Det innebär till exempel att kommunstyrelsen ska stötta nämnder som återtar lokalvård i egen regi.

Dagens avtal för gemensam it-service, GSIT-avtalen, kommer som längst löpa fram till 2029 respektive 2031. Kommunstyrelsen leder sedan 2024 ett projekt för att ersätta befintliga avtal och möjliggöra för morgondagens digitala it-arbetsplats. Se även avsnittet Verksamhetsprojekt.

Inom ramen för kommunstyrelsens ansvar för kategorin it-konsulter har aktiviteter fortsatt och arbetssätten vidareutvecklats för att stärka stödet till beställare. Därtill har arbete initierats för att förbättra den ekonomiska uppföljningen och genomföra fördjupade spendanalyser inom kategorin.

**Nämndmål: 3.5.2 Kommunstyrelsen utvecklar förutsättningar för att stadens säkerhet och civila beredskap ökar genom förebyggande åtgärder och utvecklad förmåga**

 Uppfylls helt

#### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsen leder arbetet med att öka stadens säkerhet och civila beredskap. Det förmågehöjande arbetet sker genom samordning, metodutveckling och kommunikation, samt med kunskapshöjande insatser och faktiska åtgärder.

#### **Analys**

Kommunstyrelsen har stöttat berörda nämnder och bolag i framtagandet av sektorsspecifika risk- och sårbarhetsanalyser (SRSA) och beredskapsplaner med syfte att stärka stadens beredskapsförmåga inom respektive sektor. Kommunstyrelsen har för egen del lett arbetet med SRSA och beredskapsplaner för flera sektorer, bland annat avseende psykologiskt försvar och energi. Utvärdering av sektorsorganisationen har genomförts och styrgruppen har beslutat att arbetet ska fortgå i enlighet med dess rekommendationer. Arbete med vägledningsmaterial gällande bemanningsplanering och personalförsörjning i staden vid höjd beredskap har fortsatt. Arbetet med centralt beredskapslager har från och med 2025 övergått från projekt till förvaltning och en styrmodell finns för arbetet.

Inom ramen för kommunstyrelsens risk- och sårbarhetsanalys, RSA, har arbete med kontorsgemensam kontinuitetshantering pågått, bland annat har en inventering rörande kompletterande utrustning för samhällsviktig verksamhet genomförts liksom behov av åtgärder kring lokaler och arbetsplatser.

Den stadsövergripande övningen STADSÖ25 genomfördes med deltagande av 13 nämnder och bolag, inklusive kommunstyrelsen, med fokus på att träna förmågan att skapa en gemensam lägesbild i staden. Flertalet gemensamma övningar tillsammans med andra aktörer i länet och civilområdet har därtill genomförts utifrån olika scenarier.

Beredskapsveckan i september på det nationella temat ”Du är en del av totalförsvaret” genomfördes med kommunikation via flera olika kanaler samt aktiviteter runt om i stadens nämnder och bolag.

Staden stod värd för det internationella nätverket CTPN:s årliga konferens i maj, där ledare från städer, organisationer och stadens egna verksamheter samlades för att diskutera gemensamma insatser mot terrorism. Arbetet mot terrorism och PDV har också pågått genom förstärkning av den fysiska säkerheten i stadsmiljön.

Under året har ändringar i kommunallagen trätt i kraft som innebär att kommunstyrelsen ska stärka arbetet med personsäkerhet för förtroendevalda. Bland annat har nya rutiner tagits fram som en del i detta arbete.


Stadens säkerhetsskyddsanalys har reviderats. Den utgör grunden i det systematiska säkerhetsskyddsarbetet och alla i Sverige som bedriver säkerhetskänslig verksamhet är skyldiga att göra en säkerhetsskyddsanalys och hålla den uppdaterad.

I syfte att skapa förutsättningar för säkerhetshöjande åtgärder har stadens it-system flyttats till en mer modern miljö och ett regelverk för den gemensamma säkerheten i miljön utarbetas. Se även om Sikt2 i avsnittet Verksamhetsprojekt.

### Systematisk informationssäkerhet

Kommunstyrelsen har vidtagit förberedelser inför införandet av en ny cybersäkerhetslag, som träder ikraft i början av 2026. CERT Stockholm har fortsatt utveckla förmåga och kapacitet för stadens cybersäkerhetsarbete.

Med anledning av inträffad personuppgiftsincident under hösten har en extern granskning genomförts och som utgör ett underlag i det fortsatta arbetet för att stärka informations- och it-säkerheten. I samband med personuppgiftsincidenten tillämpades för första gången den uppdragsbeskrivning som finns för aktivering av servicenämndens Kontaktcenter vid extraordinär händelse, vilket fungerade väl. Även en utredning om kommunstyrelsens it-objekt och personuppgiftsbehandling har genomförts. Under hösten publicerades en miniserie i tre delar om informationssäkerhet och dataskydd på intranätet i syfte att stärka och öka kännedomen om arbetet i staden. Arbete utifrån rekommendationer i dataskyddsombudets årsrapport har fortlöpt.













Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra och delta i åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys för stadsledningskontoret	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet genom det strategiska arbetet för en trygg och säker stad vilket innefattar att leda och följa upp stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer. Ett fortsatt fokus har varit att utveckla det övergripande strategiska arbetet mot välfärdsbrott, där samverkan med polisen och andra aktörer, utbildningar samt utvecklad avtalsuppföljning och tillsyn är exempel på insatser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med relevanta kommuner i Stockholmsregionen utreda förutsättningar för en gemensam digital funktion dit enskilda kan larma om välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska säkerställa att utbildning och kompetensutveckling finns tillgänglig för berörd personal i syfte att upptäcka och förebygga välfärdsbrottslighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda ett förbud mot att använda lustgas i berusningssyfte på offentliga platser	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna genomföra en översyn i syfte att utveckla processen kring stadens parkinvesteringar för ökad effektivitet, transparens och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och Region Stockholm arbeta med trygghetsfrämjande åtgärder i anslutning till kollektivtrafikens infrastruktur och bytespunkter med fokus på åtgärder som kan genomföras på kort tid i Järva och söderort	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samråd med kommunstyrelsen säkerställa att stadens terrorhinder är väl placerade utifrån ett säkerhetsperspektiv samt placeras beaktande trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Kommunstyrelsen bidrar till att förutsättningarna utvecklas för stadens brottförebyggande och trygghetsskapande arbete inklusive arbetet mot välfärdsbrott

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Med trygghetsprogrammet som grund leder kommunstyrelsen samordningen kring en trygg och välskött stad genom trygghetsskapande insatser. Arbetet utgår ifrån lokala behov och utvecklas i samverkan med berörda aktörer.

### Analys

Det trygghets- och brottförebyggande arbetet har fortsatt bedrivits med utgångspunkt från gällande styrdokument och överenskommelser i samverkan med bland annat polisen, länsstyrelsen, länets kommuner och andra berörda aktörer. Inom delprojektet för att minska antalet öppna drogscener visar en ny kartläggning från polisen att antalet öppna drogscener i Stockholms stad har minskat från 26 platser 2024 till 21 platser 2025. Inom ramen för den regionala samverkan har också en trygghetsmätning genomförts. Den visar att andelen som anger att de är otrygga på kvällarna har minskat kontinuerligt i Stockholms stad sedan 2020, men att det samtidigt fortfarande finns stora skillnader mellan stadsdelsområden och mellan kvinnor och män.

I syfte att ge ny kunskap och sprida goda exempel har träffar inom ramen för ett trygghets- och säkerhetsnätverk genomförts för stadens anställda med teman som utgår från de prioriterade samverkansområdena i överenskommelsen mellan staden och Polisregion

Stockholm. För att möjliggöra en systematisk uppföljning samt stärka den lokala analyskapaciteten för de prioriterade områdena har även indikatorer tagits fram.

Kommunstyrelsen har, för första gången, tagit fram en stadsövergripande lägesbild över brottsutvecklingen och tryggheten i Stockholms stad. Genom en samlad och aktuell överblick av hur brottsligheten utvecklas och hur invånarnas trygghet förändras, möjliggörs ändamålsenliga strategier och prioriteringar som möter invånarnas behov och förväntningar. Kommunstyrelsen har också stöttat stadsdelsnämndernas arbete med att utifrån sina respektive lägesbilder upprätta åtgärdsplaner som syftar till att öka tryggheten och förebygga gängkriminalitet, dödligt våld och annan brottslighet. Kommunstyrelsen har även fortsatt att stötta stadens arbete mot det dödliga våldet i kriminella miljöer, bland annat genom att i samverkan med polisen och socialnämnden följa upp arbetet inom ramen för arbetsmodellen Trefas.

Ett arbete har påbörjats för att skapa förutsättningar för förebyggande socialt arbete i onlinemiljö. Arbetet syftar till att minska rekryteringen av barn och unga till kriminalitet via sociala medier.

Arbetet med stadsövergripande ordningsvakter har fortgått och staden har fortsatt att stödja polisen med att tillhandahålla platser för kamerabevakning.

Samverkan med stadens samordnare av arbetet mot våldsbejakande extremism och ensamagerande har fortsatt bland annat genom nätverksmöten. Ett nytt fördjupningsmaterial i arbetet mot våldsbejakande extremism har använts och spridits i staden.

#### **Arbetet mot välfärdsbrott**

Kommunstyrelsen har bedrivit ett strategiskt och samordnande arbete för att stötta nämnder och bolag i arbetet med att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrott inom stadens verksamheter. Fokus har legat på att stärka kunskap och skapa samsyn som bidrar till ett gemensamt arbete mot välfärdsbrott. Som en del i detta arbete har kommunstyrelsen anordnat och deltagit i konferenser och möten tillsammans med nämnder och bolag samt externa parter, såsom Polismyndigheten och Ekobrottsmyndigheten, i syfte att öka medvetenheten om välfärdsbrott, sprida aktuell kunskap och lyfta goda exempel. Vidare har kommunstyrelsen tagit fram en grundutbildning om välfärdsbrott samt stödmaterial inom områdena välfärdsbrott och otillåten påverkan, inklusive stöd till chefer för att motverka att anställda agerar möjliggörare för kriminalitet.

Kommunstyrelsen har arbetat med att stärka stadens förmåga att förhindra oseriösa leverantörer från att delta i stadens upphandlingar genom att förtydliga befintliga rutiner för uppföljning och kontroll. Vidare utvecklas system, vägledning samt nya krav och villkor vid upphandling i syfte att stärka stadens förmåga att hantera avvikelser vid avtalsuppföljning och kontroll. Det har införts en funktionalitet i stadens upphandlingssystem där upphandlare och inköpare kan delge information kring avtal. Dessutom har en fördjupad avtalsuppföljning genomförts avseende ramavtal för persontransporter respektive ramavtal för bevaknings- och larmtjänster. Medarbetare inom inköpsorganisationen erbjuds fördjupad utbildning i ekonomisk analys vid upphandling och avtalsuppföljning.

Projektet ”Stockholms stad och Polismyndighetens samordnade insatser mot välfärdsbrott” har pågått och slutrapporterats under året. Resultaten kommer att omhändertas i det fortlöpande arbetet mot välfärdsbrott, bland annat inom ramen för det team mot välfärdsbrott som organiserats under kommunstyrelsen.

Strategiskt och operativt kommunikationsstöd har varit del i stadens samlade arbete mot välfärdsbrott, bland annat genom framtagande av en ramberättelse, kommunikationsplattform och presentations- och utbildningsmaterial.













Under 2025 fattade kommunfullmäktige beslut om *Riktlinjer om representation, mutor och jäv m.m.* Samtidigt beslutades att samtliga nämnder och bolag ska fastställa egna lokala anvisningar som säkerställer efterlevnad av de stadsgemensamma riktlinjerna. Under hösten har riktade utbildningsinsatser om de nya riktlinjerna genomförts.


## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

● Uppfylls helt

### Analys

Kommunstyrelsen har bidragit till målet bland annat genom att stödja nämndernas och bolagens arbete med lokal demokrati och genom att ta fram handlingsplaner kopplade till stadens program för mänskliga rättigheter. Kommunstyrelsen har fortsatt att utveckla det strategiska kommunikationsarbetet i syfte att stadens kommunikation ska vara samordnad och stödja förtroendefulla relationer. Internationell samverkan och arbetet för att påverka EU:s politik har fortgått.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behovet av en kommunövergripande verksamhet inom förskola med hbtqi-profil	2025-01-01	2025-06-30	
  Kommunstyrelsen ska följa upp om syftet har uppnåtts med den organisering och de nya arbetssätt som infördes 2023 för stadens råd för funktionshinderfrågor och vid behov inkludera förslag på förbättringar och utvecklingsmöjligheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska göra en översyn av stadens kommunikationsarbete utifrån ett tillgänglighetsperspektiv	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och barnnämnden och stadsdelsnämnderna utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med utbildningsnämnden och stadsdelsnämnderna och med stöd av representanter från civilsamhället och experter kartlägga förekomsten av alla former av rasism i stadens pedagogiska verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samråd med kulturnämnden, socialnämnden och utbildningsnämnden ta fram en utbildning för stadens anställda i hbtqi-frågor	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska tillhandahålla utbildning som innebär certifiering eller diplomering av verksamheter om alla former av rasism och dess konsekvenser samt särskilt uppmärksamma afrofobi, antisemitism, antiziganism, islamofobi och rasism mot samer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda föreningsstöd till civilsamhället avseende nationella minoriteter. Utredningen ska omfatta både befintliga stöd samt eventuellt behov av nya stödformer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska utreda hur ett medborgarråd i staden skulle kunna organiseras och införas samt andra sätt att fördjupa dialogen och policyutvecklingen tillsammans med stadens invånare	2025-01-01	2025-12-31	
  Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och civilsamhället förbereda för ett uppförande av ett monument över hbtqi-rörelsens kamp för sina rättigheter i samhället	2025-01-01	2025-12-31	
  Kulturnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen revidera stödformen till de sverigefinska, samiska och tornedalska minoriteterna i syfte att justera villkoren för sökanden och bredda målgruppen till att även omfatta stiftelser och andra organisationsformer än enbart föreningar och att därigenom kunna förstärka stödet till förvaltningsområdets kulturaktörer	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda formerna för och påbörja införandet av äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska, meänkieli och finska samt säkerställa att det finns aktivitetscenter med aktiviteter för samer och tornedalingar och sverigefinnar	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen utreda efterfrågan och behov av teckenspråkig äldreomsorg	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Kommunstyrelsens strategiska arbete stärker förutsättningarna för att Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

 Uppfylls helt

### Förväntat resultat

Kommunstyrelsen bidrar till att stadens verksamheter har arbetssätt som stärker stockholmarnas tillgång till de mänskliga rättigheterna och att stockholmarna och civilsamhällesorganisationer är delaktiga och har inflytande i arbetet för en jämlik och sammanhållen stad. Agenda 2030 stödjer utvecklingen av stadens arbete för social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.

### Analys

Kommunstyrelsen har fortsatt arbetet med att sprida kunskap om metoder för att öka stockholmarnas inflytande och delaktighet som exempelvis medborgarbudget och medborgardialoger. En utredning om medborgarråd som metod för att stärka stadens demokratiarbete har genomförts.

Kommunstyrelsen har arrangerat ett webinarium om stadens nya hållbarhetsrapport som syftade till att inspirera till nya analyser och insatser som stärker hållbarhetsarbetet.

Kommunstyrelsens råd för Agenda 2030 har haft regelbundna sammanträden och gett inspel i frågor för att främja arbetet utifrån hållbarhetsperspektiven.

Årets insatser för att implementera MR-programmet och stödja nämnder och bolags arbete för att säkerställa de mänskliga rättigheterna beskrivs nedan utifrån programmets tre fokusområden.

- *Kunskap och information:* En konferens har genomförts i syfte att introducera MR-programmet och stadens roll i arbetet med att säkerställa de mänskliga rättigheterna, liksom olika MR-utbildningar. Inom ramen för implementeringen av handlingsplanen mot rasism har en lanseringsfilm tagits fram och handlingsplanen har presenterats i flera sammanhang. Nämnder och bolag har även stöttats genom det stadsövergripande MR-nätverket samt det stadsövergripande nätverket för nationella minoriteters och urfolket samernas rättigheter. Kommunstyrelsen har även varit samarbetspart till årets MR-dagar.
- *Välfärd och service:* Kommunstyrelsen har haft fokus på implementeringen av MR-programmet samt framtagande av handlingsplaner. Kommunfullmäktige beslutade i maj om handlingsplan mot rasism. Inom ramen för stadens medlemskap i City Hub and Network for Gender Equity, CHANGE, har staden medverkat i ett internationellt projekt om hur arbetet med trygghet för kvinnor, flickor och icke-binära personer kan förbättras i utvecklingen av stadens offentliga platser.
- *Delaktighet och inflytande:* Möten med kommunstyrelsens råd för nationella minoriteters rättigheter har genomförts och har bland annat behandlat områdena kultur, förskola och skola. En utvärdering av rådet har även påbörjats. En uppföljning av stadens råd för funktionshinderfrågor har genomförts med förslag på förbättringar och utvecklingsmöjligheter.

Nämndmål: 3.7.2 Kommunstyrelsen bidrar till att staden utvecklar sina verksamheter och stärker Stockholms position genom internationell samverkan, påverkan på EU:s politik och arbete för EU-finansiering



Uppfylles helt

#### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsen bidrar till att staden har ett väl utvecklat internationellt arbete och en god samverkan med omvärlden som främjar en positiv bild av Stockholm, samt en påverkan på EU:s politik som skapar möjligheter för Stockholms utveckling. Nämnders och bolags kompetens och förmåga kopplat till finansiering från EU:s fonder och program är hög.

#### **Analys**

Bevakningen och påverkansarbetet inom olika policyprocesser i EU har fortgått, bland annat gällande kommande långtidsbudget, offentlig upphandling, data- och digitaliseringsfrågor samt strategi för HBTQI-personers rättigheter. Staden har representerats politiskt vid flera prioriterade internationella sammanhang, varav flera med möjligheter att på högsta nivå framföra stadens ståndpunkter avseende kommande EU-lagstiftning. Se även nämndmål 2.1.1 om påverkansarbetet inom miljö- och klimatområdet.



Flera kompetensutvecklingsinsatser, nätverksträffar, stöd till nämnder och bolag vid ansökningar samt insatser för utvecklad samverkan med lärosäten avseende gemensamma projektansökningar, har genomförts.

Inom ramen för besöksverksamheten har ett flertal internationella besök och mottagningar i Stadshuset varit aktuella under året.

**Nämndmål: 3.7.3 Kommunstyrelsens strategiska arbete bidrar till att stadens kommunikation är samordnad och inkluderande, stödjer förtroendefulla relationer och medverkar till verksamhetsutveckling**



Uppfylls helt

### **Förväntat resultat**

Kommunstyrelsens samordning bidrar till en aktiv, tydlig och tillgänglig samt kostnadseffektiv kommunikation inom staden som skapar värde för målgrupperna och stödjer öppenhet, delaktighet och inflytande.

### **Analys**

Samordningen av stadsgemensamma uppdrag kring exempelvis miljö och klimat, fokusområden, stadsutveckling, trygghet och civil beredskap har fortsatt utvecklats gällande metoder och samverkansformer. Erfarenhetsdelning i frågor som rör målgruppsanalyser är en del i arbetet där exempelvis utbildningsnämndens arbete med gymnasievalet har ingått. Inriktningen för årets Järvavecka att i samordningen stärka mötet med Järvaborna har fallit väl ut och tas vidare för fortsatt utveckling av arbetssätt 2026.

Mätningen Bilden av Stockholm har genomförts under året och resultaten har presenterats i flera forum, även kring det nya förtroendeindex som ingår i metoden.

Slutsatser från den översyn som gjorts av stadens kommunikationsarbete utifrån ett tillgänglighetsperspektiv blir underlag för fortsatta uppdrag om samordning av stadens strategiska kommunikation.

Samverkan med Judiska centralrådet om 250 år av judiskt liv i Stockholm samt samordning av stadens verksamheter har skett löpande. Program i anslutning till märkesåret och information har publicerats i stadens övergripande kanaler och i verksamheternas egna kanaler.

## **Uppföljning av ekonomi**

### **Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget**

Kommunstyrelsen redovisar ett nettoöverskott, före resultatöverföringar, om 92,8 mnkr jämfört med budget. Efter resultatöverföringar uppgår utfallet till 99,5 mnkr lägre än budget. Utfallet beror till största delen på lägre kostnader inom den politiska organisationen där överskottet uppgår till 94,6 mnkr, vilket ombudgeteras till 2025. För kommunstyrelsens övriga verksamhet beror överskottet främst på minskade personalkostnader till följd av föräldraledigheter, vakanta tjänster, samt pensionsavgångar som inte ersättningsrekryterats



och lägre kostnader för genomförda uppdrag. Dessutom bidrar ökade intäkter från visnings- och upplåtelseverksamheten i Stadshuset till resultatet.

It-prislistans styrgrupp beslutade inför 2025 om att underfinansiera prislistan med 25 mnkr för att minska det ackumulerade överskottet. Årets utfall för prislistan landade på ett underskott om 7,4 mnkr vilket minskar resultatet före resultatöverföringar.

I budget för 2025 avsattes medel i central medelsreserv för mobila ordningsvakter, beredskapsåtgärder och utvecklingskostnader it. I verksamhetsberättelsen söker kommunstyrelsen budgetjustering om totalt 93,8 mnkr, varav 91,5 mnkr för utvecklingskostnader it och 2,3 mnkr för beredskapsåtgärder. I tertialrapport 2 söktes och beviljades även 20 mnkr för ordningsvakter. Totalt har kommunstyrelsen ansökt om 239,8 mnkr från central medelsreserv under året. Kostnader för verksamhetsprojekten har till viss del kunnat finansieras inom beslutad ram.

Stadsledningskontoret, mnkr	Justerad budget 2025	Utfall helår 2025 före resultatöverföringar	Avvikelse	Utfall helår 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse
<b>SLK, driftverksamhet</b>					
Kostnader	717,1	701,0	16,1	701,8	15,4
Intäkter	-151,5	-173,3	21,8	-173,3	21,8
<b>Netto</b>	<b>565,6</b>	<b>527,7</b>	<b>37,9</b>	<b>528,5</b>	<b>37,1</b>
<b>Stadsövergripande</b>					
Kostnader	26,3	24,8	1,5	24,8	1,5
Intäkter	-4,7	-4,9	0,2	-4,9	0,2
<b>Netto</b>	<b>21,6</b>	<b>19,8</b>	<b>1,8</b>	<b>19,8</b>	<b>1,8</b>
<b>Centrala och gemensamma IT-lösningar</b>					
Kostnader	723,3	712,0	11,3	704,6	18,7
Intäkter	-723,3	-704,6	-18,7	-704,6	-18,7
<b>Netto</b>	<b>0,0</b>	<b>7,4</b>	<b>-7,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Förvaltningsövergripande</b>					
Kostnader	171,9	161,1	10,8	161,1	10,8
Intäkter	-24,4	-25,9	1,5	-25,9	1,5
<b>Netto</b>	<b>147,5</b>	<b>135,2</b>	<b>12,3</b>	<b>135,2</b>	<b>12,3</b>
<b>Politisk organisation</b>					
Kostnader	232,1	137,4	94,7	137,4	94,7
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>232,1</b>	<b>137,4</b>	<b>94,7</b>	<b>137,4</b>	<b>94,7</b>
<b>Ersättning till utomstående organisationer</b>					
Kostnader	701,2	692,5	8,7	692,5	8,7
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>701,2</b>	<b>692,5</b>	<b>8,7</b>	<b>692,5</b>	<b>8,7</b>

Stadsledningskontoret, mnkr	Justerad budget 2025	Utfall helår 2025 före resultatöverföringar	Avvikelse	Utfall helår 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse
<b>Verksamhetsprojekt</b>					
Kostnader	198,0	302,9	-104,9	302,9	-104,9
Intäkter	0,0	-49,8	49,8	-49,8	49,8
<b>Netto</b>	<b>198,0</b>	<b>253,1</b>	<b>-55,1</b>	<b>253,1</b>	<b>-55,1</b>
<b>Summa drift</b>					
Summa kostnader	2 769,9	2 731,6	38,3	2 725,0	44,9
Summa intäkter	-903,9	-958,5	54,6	-958,5	54,6
<b>Summa netto</b>	<b>1 866,0</b>	<b>1 773,2</b>	<b>92,8</b>	<b>1 766,5</b>	<b>99,5</b>
<i>Varav kapitalkostnader</i>	1,5	1,7	-0,2	1,7	-0,2
<b>Investeringar</b>					
Kostnader	3,3	3,2	0,1	3,2	0,1
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	<b>0,1</b>	<b>3,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Totalt netto inkl investeringar</b>	<b>1 869,3</b>	<b>1 776,4</b>	<b>92,9</b>	<b>1 769,7</b>	<b>99,6</b>

## Resultatenheter

Kommunstyrelsens resultatenheter utgörs av visningsenheten samt it-prislistan som omfattar gemensamma och centrala it-kostnader.

Resultatenheten visningsenheten redovisar ett överskott om 16,8 mnkr vilket är 5,6 mnkr bättre än budget. Ökningen beror på att antalet besökare till Stadshusets visningsverksamhet har ökat jämfört med föregående år vilket medfört ökade intäkter både från biljettförsäljning och stadshusshopen.

För att minska it-prislistans ackumulerade överskott beslutade prislistans styrgrupp att underfinansiera prislistan med 25 mnkr. Årets utfall för prislistan landade på ett underskott om 7,4 mnkr. Lägre kostnader för systemdrift och systemförvaltning är den främsta orsaken till det lägre underskottet.

## Investeringar

Årets investeringsbudget uppgår till 3,3 mnkr och består främst av utrustning till Stadshusets lokaler. Under året har 3,2 mnkr förbrukats, bland annat till laddskåp för elcyklar, möbler samt ljud, ljus och flygel till Blå hallen och Gyllene salen.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

### **Sociala system/projekt teknisk förflyttning**

Den it-nära förvaltningen av objekt Sociala system har i uppdrag att genomföra tekniska förbättringar och lägga grunden för fortsatt stabilitet och säkerhet i stadens egenutvecklade Sociala system. Den etappvisa flytten av systemets funktioner till den nya tekniska plattformen Paraply2 har fortsatt enligt plan. Den tekniska förnyelsen tar längre tid än vad som inledningsvis estimerats bland annat kopplat till införandet av den nya socialtjänstlagen.

### **GSIT3**

Projektet har arbetat vidare med behov och kravställning, och planerat för genomförande av två upphandlingar. Produktupphandlingen annonserades innan årsskiftet, efter omfattande interna och externa remisser. Upphandlingsunderlag för tjänsteupphandling inklusive informationsklassningar planeras vara klara för publicering under 2026. Projektet ryms inom budget.

### **SIKT2**

Under våren migrerades nämnders och bolags lokala system till systemtjänsteavtalet och därefter har den tidigare systemmiljön avvecklats. Projektet har arbetat vidare tillsammans med leverantören med att ta fram en ändamålsenlig och säker miljö för stadens system. Under året har servicenämndens arbete med att upphandla en ny kontaktcenterplattform fortsatt. Som tidigare aviseras prognostiserar projektet att inrymmas inom budget.

### **Smart stad/kvalitetsprogrammet**

Ett flertal initiativ bedrivs inom ramen för kvalitetsprogrammet. Under året har följande genomförts:

- **Smart och innovativ stad med AI och IoT**  
Syftet är att höja kunskapen inom området genom konkreta användningsfall, mötesplats Smart stad och referensgrupper. Extern samverkan har skett med akademi och näringsliv genom deltagande i ett antal externfinansierade projekt och olika samverkansforum. Staden har deltagit i fas 2 av projektet Digital assistent för offentlig sektor, SveaGPT, lett av AI Sweden. Arbete pågår för att stärka erfarenhetsdelning och utbildning i AI. Projektet avslutas årsskiftet 2025/2026 och en slutrapport för 2017–2025 tas fram. Arbetet fortgår i linjen.
- **DECORUM**  
Projektet har drivits inom ramen för Digital Futures i samverkan med SVOA. Projektet har bestått av att identifiera data om drift och underhåll av pumpstationer, och att ta fram statistiska och matematiska modeller för prediktivt underhåll. Projektet avslutas och resultatet lämnas över till SVOA samt för vidare forskning inom Digital Futures.
- **Digital service**  
Initiativet ska utveckla stadens förmåga att tillhandahålla digitala tjänster med stockholmarnas fokus. Arbetet med nulägesanalyser och omvärldsbevakning har förstärkts. Arbete med en målarkitektur med inriktning på företagare och

designprinciper pågår liksom fortlöpande samarbete med berörda objekt såsom Stockholm Webb och Applikationsplattformar.

- **Ny geodataplattform i Stockholm**

Arbete med underlag inför beslut om inköp och implementering har fortgått. Vidare har projektet tagit fram en första version av förvaltningsrutiner och utvecklingsmiljön är etablerad. Arbetet med plattformens ramverk för it-arkitektur har varit mer omfattande än beräknat och har medfört att slutdatumet förskjuts till 2026.

- **Etableringen av en funktion för digitalisering, it och telefoni (DIT)**

Etableringen av DIT vid servicenämnden har fortlöpt enligt plan. Under 2025 har två nya funktioner, systemutveckling och dataskyddsombud, etablerats inom DIT med tjänsteutbud till stadens nämnder och bolag.

- **Maskningstjänst**

Projektet ska utvärdera AI-tjänster med maskningsfunktionalitet i syfte att bland annat ge bättre service, högre kvalitet i sekretessbedömningar, effektivare arbetsprocesser samt ökad säkerhet. Under hösten har deltagare börjat testa och utvärdera en maskningstjänst.

### **Modernisering av löneadministrativa systemet LISA**

Arbetet med framtidssäkring av stadens löneadministrativa system LISA fortsatt. Bland annat med utveckling av en integration till Skatteverket för personinformation. Målsättningen är att integrationen är på plats under kvartal 1 2026. Arbetet med utredning inför en möjlig övergång till digital personalakt har fortsatt under perioden, och ett förslag till beslut är framtaget. Projektet för framtidssäkring i sin helhet ska enligt plan avslutas under 2027, men då leverantören inte har tillräcklig kapacitet att både förvalta och utveckla stadens egenutvecklade löneadministrativa system behöver arbetet troligtvis fortsätta till och med 2029. Detta för att framtidssäkra och utveckla stadens löneadministrativa system ytterligare.

### **Projekt GPS**

Det nya verktyget för budget och prognos infördes under 2023–2024. Ytterligare kravställda funktioner har implementerats, exempelvis pivotfunktionalitet och simuleringsmöjligheter.

### **Framtidens ekonomi- och inköpssystem**

Arbete med en förstudie för att framtidssäkra ett koncerngemensamt ekonomi- och inköpssystem har fortgått. Under första kvartalet 2026 förväntas beslut om rekommenderat vägval att fattas.

## **Ombudgeteringar**

Ombudgetering begärs om 94,6 mnkr för redovisade överskott för rotlar och partikanslier.

## **Medel för lokaländamål**

Inte aktuellt för kommunstyrelsen.

## Analys av balansräkning

Balansräkningens omslutning har ökat med 4,9 mnkr eller 1,1 procent, från 434,6 mnkr till 439,5 mnkr i jämförelse med årsbokslut 2024. Förändringen av tillgångssidan består av minskade interimfordringar på 11,7 mnkr och det är framförallt förutbetalda kostnader som minskat internt mot stadens förvaltningar. Kundfordringar har ökat med 15,0 mnkr och då främst mot stadens bolag. Förråd, lager och exploateringsfastigheter har minskat 0,1 mnkr under perioden. Nettoförändringen av maskiner och inventarier under anläggningstillgångar innebär en ökning på 1,7 mnkr jämfört med samma period föregående år. Förändringen består av inköp på 3,2 mnkr samt avskrivningar på 1,5 mnkr.

Sammanfattningsvis har interim- och övriga kortfristiga skulder minskat med 22,5 mnkr och leverantörsskulder med 6,1 mnkr i jämförelse med föregående år. Anläggnings- och rörelsekapitalet har ökat med 33,5 mnkr under perioden.

## Övrigt

Ingen övrig information är aktuell.

## Särskilda redovisningar

## Bedömning av nämndens interna kontroll



Tillräcklig

### Analys

Kommunstyrelsen bedömer att den interna kontrollen under år 2025 har varit tillräcklig. Kontrollaktiviteter utifrån kommunstyrelsens internkontrollplan och åtgärder utifrån väsentlighets- och riskanalys har genomförts och följts upp. Åtgärder som vidtagits utifrån kontrollaktiviteter och uppföljningen under året har bland annat varit avstämningar och kommunikation. Utifrån den personuppgiftsincident som inträffade under hösten har utredningar genomförts som underlag för fortsatt arbete för att stärka informations- och it-säkerheten, se även nämndmål 3.5.2.

## Systematiskt kvalitetsarbete

Kommunstyrelsens och stadens kvalitetsarbete har fortsatt att stärkas och utvecklas genom insatser som bidrar till intentionerna i Stockholms stads kvalitetsprogram. Bland annat har Kvalitetsutmärkelsen, Framsteget, Kvalitetsforum och chefsseminarier genomförts. De har bidragit till att synliggöra stadens arbete och ambition, sprida goda exempel samt stärka lärande och samverkan över organisationsgränser.

Inom ramen för stadens systematiska kvalitetsarbete utvecklas stödet till verksamheternas digitalisering i syfte att skapa en sammanhållen helhetssyn och stärka verksamheternas förmåga att fatta välgrundade beslut i digitaliseringsarbetet. Genom gemensamma

mötesplatser för smart stad och forum för digitalisering för stadens facknämnder främjas lärande, samordning och ett ökat handlingsutrymme att driva behovsstyrd och ändamålsenlig digital utveckling.

Samtidigt är fortsatt fokus på helhetssyn och samarbete nödvändigt för att styrsignaler, uppföljning och utvecklingsinsatser ska samspela och ger ett tydligt och sammanhållet stöd till stadens nämnder och bolag. Under året har ett arbete inletts för att utveckla arbetssätt och processer för att nå en mer sammanhållen styrning av kvalitet. Se även nämndmål 3.1.3.

Vidare har chefer på stadsledningskontoret fört dialog och delat erfarenheter på chefsforum för att ytterligare stärka förhållningssätten i kvalitetsprogrammet samt utveckla den interna styrnings- och ledningskommunikationen.

## **Systematiskt arbetsmiljöarbete**

### **Checklista för årlig uppföljning**

Arbetsmiljöronder och den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) har genomförts på enhetsnivå och avdelningsnivå i samverkan med förvaltningens skyddsombud. Utifrån genomförd analys har följande förvaltningsövergripande förbättringsbehov identifierats för 2026:

- Inkludera den stadsgemensamma definitionen av digital arbetsmiljö i plan för arbetsmiljöarbete på stadsledningskontoret och den obligatoriska arbetsmiljöutbildningen för nya chefer och skyddsombud.
- Följa upp och utveckla de framtagna förvaltningsspecifika arbetsmiljöronder som genomförts för första gången under 2025.
- Fortsätta arbetet med att locka medarbetare att ta uppdraget som skyddsombud för de skyddsområden där det saknas.
- Öka förståelsen för hur rapportering av SAM i ILS-webb ska genomföras, detta kommer att ske via utvecklingsaktiviteter.
- Öka förståelsen för hur friskfaktorer kan bidra till en god arbetsmiljö.

Enhetsspecifika identifierade utvecklingsbehov ska omhändertas i enheternas- eller avdelningens handlingsplan för 2026.

## **Övrigt**

### **Dataskyddsombudets årsrapport**

Stadens nämnder och bolagsstyrelser ska årligen inhämta en GDPR årsrapport från det lokala dataskyddsombudet som ska redovisas i samband med verksamhetsberättelsen.

Kommunstyrelsens dataskyddsombud har tagit fram GDPR årsrapport 2025, rapporten utgör en bilaga till verksamhetsberättelsen.